

資材調達における取り組み (発電・小売事業関係)

2021年4月

中国電力株式会社
調達本部（資材）

Energia

- 当社にとってお取引先さまは、ともに競争を勝ち抜くためのパートナーであり、そのためにも強固な信頼関係の構築が必要不可欠であると考えています。
- 厳しい競争の時代にあっては、当社およびお取引先さま双方の競争力向上が、お互いの成長に結びつくと考え方のもと、2021年度は以下の取り組みを行います。

資材調達方針

- お取引先さまとの緊密な連携と柔軟な発注施策による安定調達・価格競争力の両立
お取引先さまとのより緊密な連携と柔軟な発注施策により、安定調達と調達コストの抑制・低減の両立に努める

重点的な取り組み

- 上流購買の更なる推進と定着
- 効果的な発注方式（VE※発注、まとめ発注等）の採用拡大
- 新規お取引先さま開拓等による競争発注の継続的推進
- お取引先さまの意見・要望を踏まえた発注の工夫

※ VE(Value Engineering) : コスト低減を可能にする提案を募集のうえ、当社の仕様や工法に反映し契約する方式

資材機器調達グループ・電源設備調達グループ

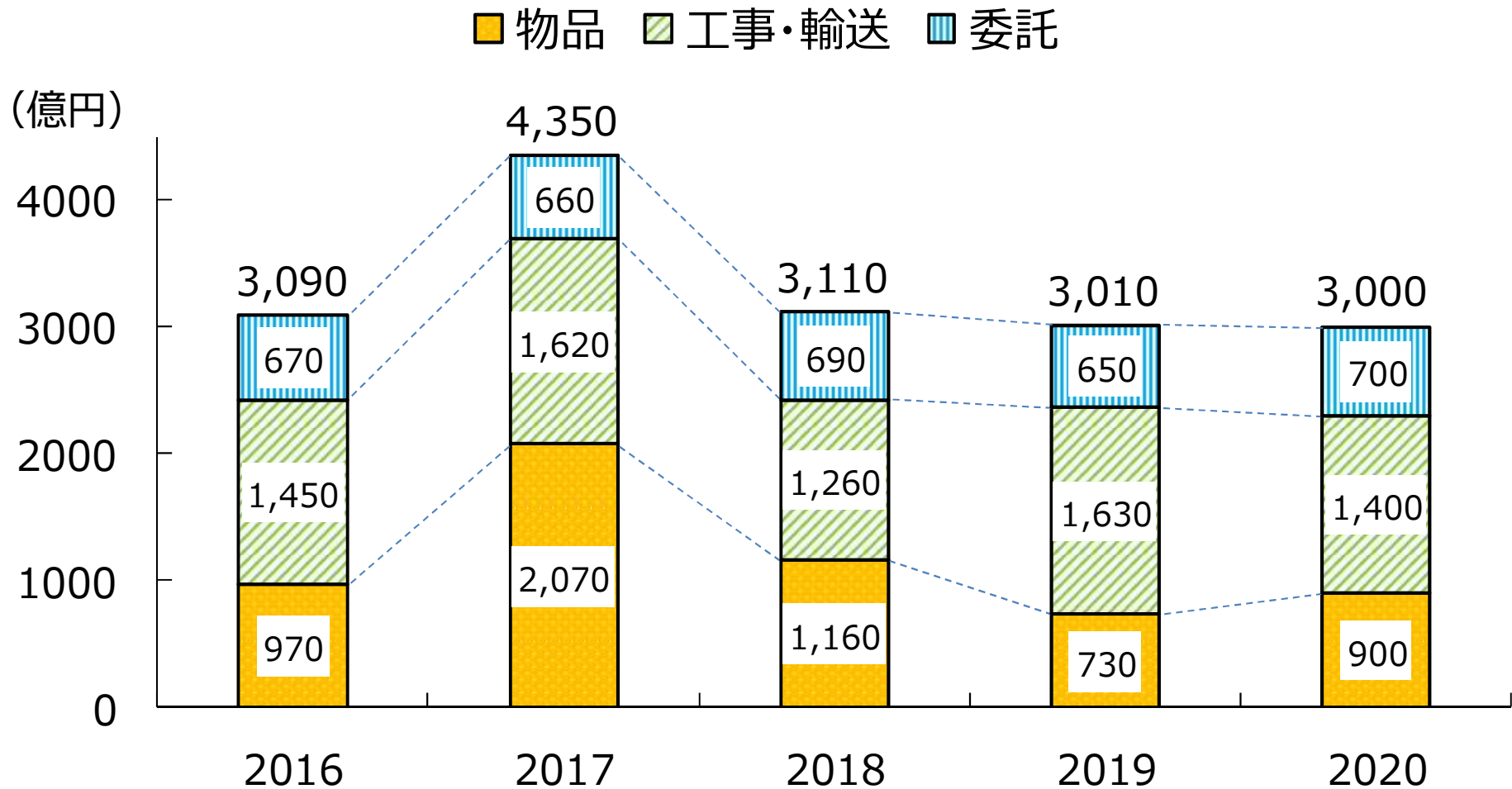
取り組み項目	概要
新規お取引先さまの開拓等	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 新たにお取引を希望されるお取引先さまを国内外から積極的に開拓します。（登録済品種以外の品種への追加登録もお願いします。） [希望品目：電線・ケーブル，送電用碍子，ガス遮断器]
VE発注等の拡大	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 特命・競争を問わず，従来の考え方に捉われない新たな発想（汎用品導入，中古品を含めた提案等）によるV E提案を積極的に採用します。
パートナーシップ契約	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 調達コスト低減に協力いただけるお取引先さまと長期契約（複数年にわたり一定の発注量を保証）を締結します。
まとめ発注	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 仕様や契約時期を合わせて調達量を増やし，スケールメリットを求めます。（他の電力会社との共同調達にも取り組みます。） ➤ お取引先さまの生産平準化のため，複数年分をまとめて調達します。
調達情報の公開	<ul style="list-style-type: none"> ➤ お取引先さまの作業員確保，生産計画平準化および積極的なご提案をいただくことを目的に，早期に調達計画，さらに可能なものは仕様書等を公開します。

工事契約グループ・委託契約グループ

取り組み項目	概要
新規お取引先さまの開拓等	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 新たにお取引を希望されるお取引先さまを積極的に開拓します。（登録済工種以外の工種への追加登録もお願いします。）
VE発注等の拡大	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 上流購買や設計時VEに加え，見積時VE・契約後VE等，お取引先さま知見を活用した提案を積極的に募集します。
まとめ発注 + 工事・業務平準化	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 毎年，定期的実施する工事や業務について，複数年分をまとめ発注することで，安定した工事・業務量を確保します。 ➤ あわせて，お取引先さま裁量（手持ち工事・業務閑散期）による工期・業務期間設定を可能とすることで，工事・業務平準化によるコスト低減に取り組みます。
調達情報の 早期提供	<ul style="list-style-type: none"> ➤ お取引先さまの作業員確保，積極的なご提案をいただくことを目的に，早期に調達計画を公開します。

資材調達額の推移（2016～2020年度）

■ 過去5カ年の調達規模※は、3,000～4,300億円程度で推移しており、2020年度は前年度並みの水準となりました。



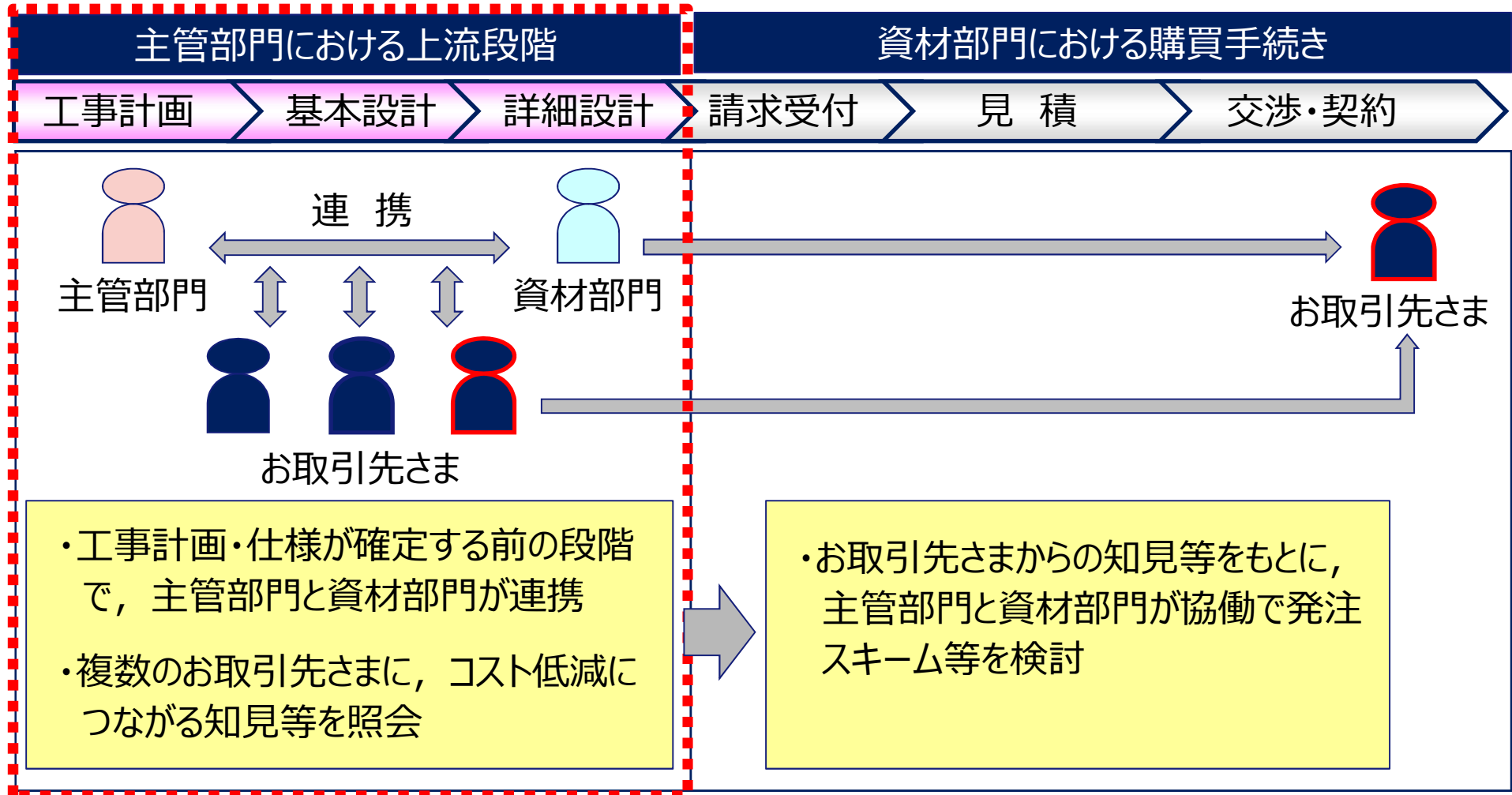
※ 中国電力+中国電力ネットワーク合計値。

上流購買の更なる推進と定着

(計画・設計段階におけるお取引先さまと連携したコスト低減の追求)

p5

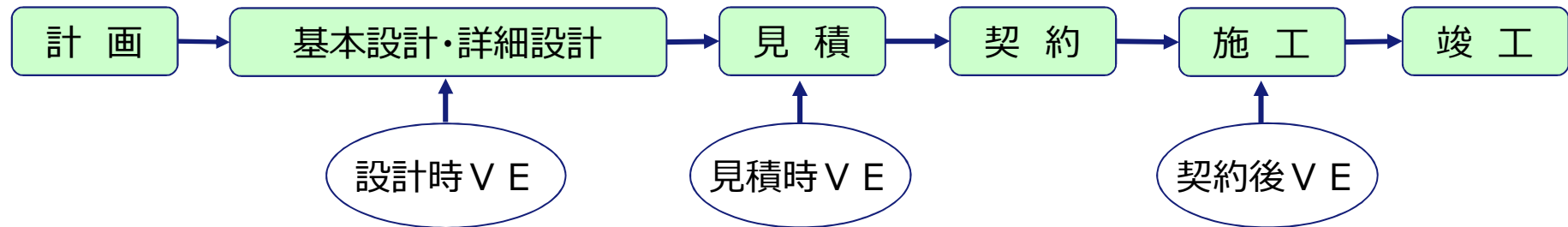
- 調達の上流（計画・設計）段階で、主管部門と資材部門が連携しながら、お取引先さまのノウハウ等を取り入れてコスト低減の拡大を図る取り組み（上流購買）を行っています。



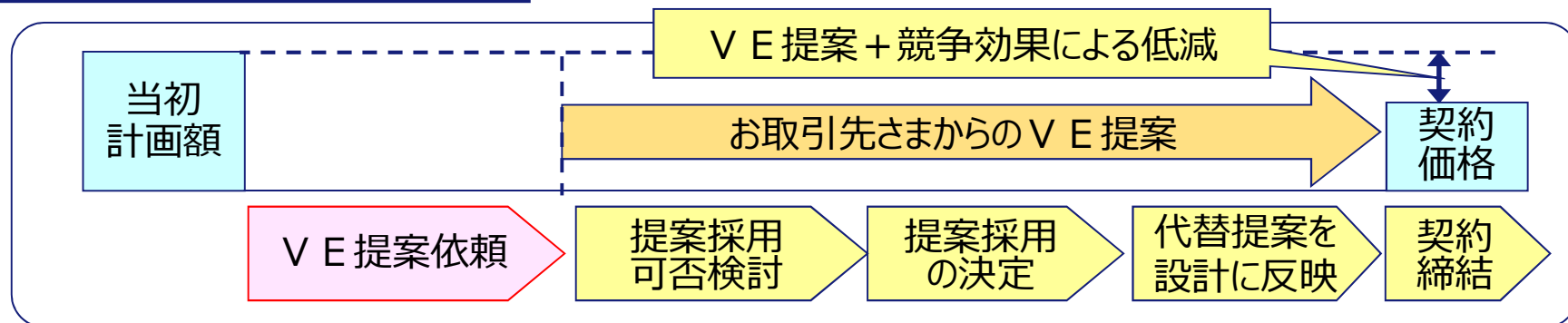
効果的な発注方式の採用拡大（V E 発注）

- 当社では、お取引先さまのご提案を採り入れコスト低減を図る「V E 発注」の積極的な採用に取り組んでいます。
- 今年度も、V E 発注予定件名を当社ホームページに情報公開し、技術提案の採用によるコスト低減に努めてまいります。競争／特命件名に関わらず、お取引先さまの視点による積極的なご提案をお願いします。

V E 運用形態別の実施時期



V E 提案のイメージ



V E 提案採用お取引先さまの表彰

p7

- 当社発注件名において、これまで多くのお取引先さまから高い技術力による優れた V E 提案をいただき、感謝しています。
- 2020年度の V E 実施件数 180件の中で、特にコスト低減等に大きく貢献された次のお取引先さまについては、感謝の意を表し、表彰させていただきます。

表彰させていただくお取引先さま

お取引先さま名称
株式会社フジタ さま
田熊工業株式会社 さま

〔島根原子力発電所〕



V E方式の採用事例のご紹介（1 / 2）

■ 島根原子力発電所の防波壁基礎部について、耐震補強工事を施工するにあたり、お取引先さまのノウハウを採り入れたコスト低減を図るため、V E方式を採用しました。

〔 フジタ さまからの技術提案 〕

○ 地盤改良工法の最適化

⇒施工場所ごとに、最適な工法を採用

【高圧噴射攪拌工】

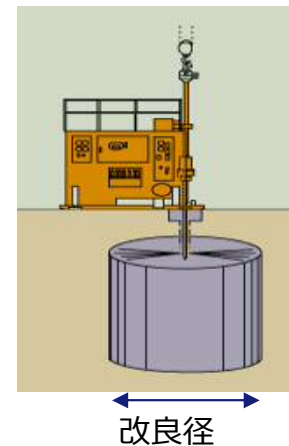
- ・当社仕様CJG工法 から V E 提案
SUPERJET35工法へ見直し

（地盤改良対象を考慮したうえで、大口径化を図り、作業時間を短縮）

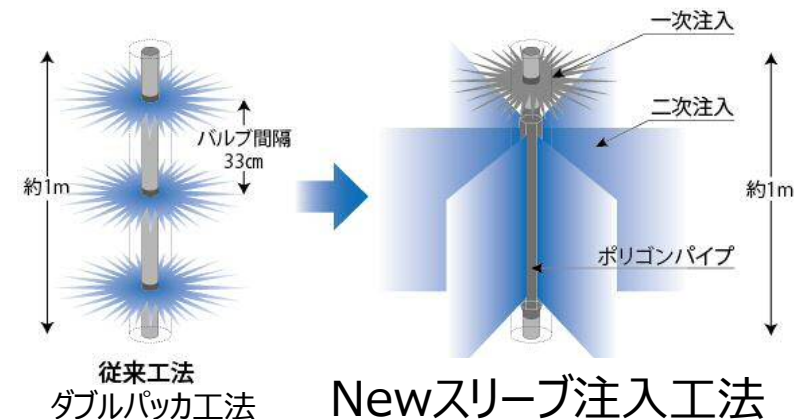
【薬液注入工】

- ・当社仕様二重管ダブルパッカ工法（従来型）からV E 提案同工法（Newスリーブ注入工法）へ見直し

（一削孔あたりの地盤改良範囲・注入速度の拡大を図り、作業時間を短縮）



SUPERJET工法
改良径3.5m
↑
CJG工法：改良径2.0m



V E方式の採用事例のご紹介（2 / 2）

- 海底ケーブルの張替工事について、当社施工条件を基に、お取引先さまのノウハウを採り入れたコスト低減を図るため、V E方式を採用しました。

〔 田熊工業 さまからの技術提案 〕

- ケーブル布設台船等の現地滞在時間の短縮
 - ⇒ ケーブル布設・撤去を同一台船で艀装することで工程を短縮化
- 調査・測量項目の最適化
 - ⇒ 潮流調査・磁気探査を計画していたが、地形・水深を考慮し潜水探査を採用



- 競争発注の拡大とともに、より多くのお取引先さまに広く見積参画いただくことを目的として、これまで当社とお取引のないお取引先さまの見積参画を募集しています。
- 当社ホームページへ公開しています「2021年度 主要資機材・請負工事・業務委託 調達計画」をご覧ください、既にご登録いただいている品種・工種以外においても、お取引可能な件名がございましたら、お問い合わせください。
- また、代理店の皆さまにおいて、コスト競争力や品質面で優れたお取引先さま（国内に限らず海外メーカーを含む）を積極的にご紹介いただきますようお願いいたします。

新規お取引先さまに見積参画いただいた主な内容（2020年度）

主 な 内 容	
火力発電所 除塵機塗装	原子力発電所 地震応答解析
火力発電所 計測制御機器	C Vケーブル張替調査
火力発電所 アンモニア分解装置	変電所基礎設計
火力発電所 屋外消火用給水設備	非常用発電機

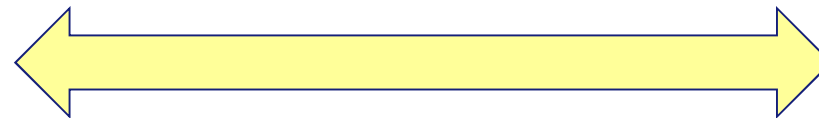
- 可能なものは早期に情報発信していくよう努めていきます。
- 中長期的なコスト低減につながる課題を対象として、お取引先さまとの課題共有・解決による効率化を図っていきます。

お取引先さまとの課題共有・解決のイメージ

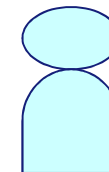
お取引先さま



課題共有・解決に向けた相互連携



資材部門



- 仕様・工法の合理化
- 他電力仕様・工法への統一
- 工事実施時期の平準化 他

- お取引先さまへの早期の情報発信
- 主管部門に対して、お取引先さまからの提案を発信、採用に向けた働きかけ
- 調達手続き時期の前倒し等、課題解決に向けた仕組み構築

お取引先さまの意見・要望を踏まえた発注の工夫 (新規見積参画等に向けた積極的な調達情報の公開)

p12

- 当社ホームページへ掲載しています「2021年度 主要資機材・請負工事・業務委託調達計画」は、下記パスワードにより参照が可能です。
- 同調達計画の内容について、お問い合わせ等がございましたら、当該契約グループまでご連絡をお願いします。

2021年度の情報公開概要

公開件数	376件 (うち、VE発注予定件名 19件)
公開場所	中国電力ホームページ > 企業・I R・採用情報 > 資材取引情報 > 資機材・請負工事調達計画 > 2021年度主要資機材・請負工事・業務委託調達計画
調達計画参照用パスワード	energia2021sizai

お取引先さまの意見・要望を踏まえた発注の工夫 (意見交換会等を通じたコミュニケーション活動の充実)

- お取引先さまとの一層のパートナーシップの充実化を目指し、資材調達情報の発信を含め、以下のとおり、積極的なコミュニケーション活動を実施します。

お取引先さまとの主なコミュニケーション活動

資材調達情報の発信	➤ ホームページへ「資材調達における取り組み」等を掲載することにより、お取引先さまと情報を共有。
地元お取引先さまへの訪問活動	➤ 地元お取引先さま（当社が中国5県内にあるお取引先さま）を対象に訪問活動による意見交換の実施。20数社を予定。 (対象のお取引先さまに各契約グループより個別にご案内)
業界別意見交換会	➤ 課題解決が必要な業界のお取引先さまを対象に実施。 (対象のお取引先さまに各契約グループより個別にご案内)

その他のお願い

(安定供給のための納工期・品質確保の徹底)

p14

- 電力の安定供給および島根原子力発電所の早期稼働，三隅発電所 2 号機の建設工事等にあたり，品質の維持および納工期遵守の徹底をお願いします。

- 納入製品等の不具合防止の観点から，当社が求める仕様・品質を満足する資材・役務の提供をお願いします。
- 新型コロナウイルスの感染拡大等による原材料や人員の確保が困難な状況が想定される等，今後の発注において，納工期に影響を与える情報がございましたら，当社の契約担当者にご連絡いただくようお願いいたします。

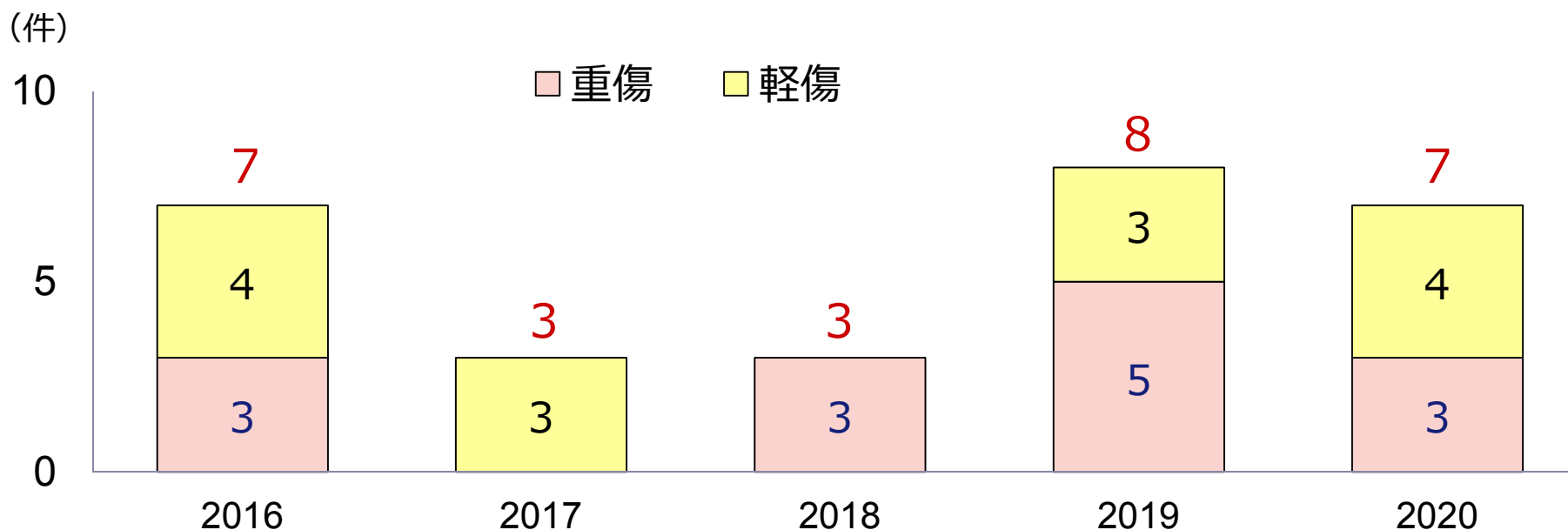
その他のお願い

(請負災害ゼロに向けた安全確保の徹底)

p15

- 2020年度は、発生件数が前年度より1件減少しているものの、はさまれや墜落による重傷災害が3件、転倒等による軽傷災害が4件発生する等、誠に憂慮すべき状況にあります。
- 今一度、基本ルールの厳守をはじめ、過去の災害事例に基づく類似災害の防止に努める等、災害ゼロに向けた安全確保の徹底をお願いします。

請負災害発生件数の推移 (2016~2020年度)



※ 分社前（2019年度以前の各年度）の件数は、中国電力株式会社における送配電部門を除く請負災害発生件数を掲載しています。

その他のお願い

(請負災害発生時の報告の徹底)

- 請負災害が発生した際は、仕様書等に基づき、速やかに工事主管箇所にご報告ください。
- 当社はコンプライアンス最優先の業務運営に取り組んでおり、労働災害隠し等の法令違反に対して厳格に対応します。
- この度、当社ホームページに「企業倫理に関するご相談フォーム」を設置しましたので、お取引先さまの社員をはじめとする関係者の皆さまに、企業倫理・法令遵守に関する問題等がある（恐れがある）場合は、積極的にご利用いただくよう、周知をお願いします。

お寄せいただいたご相談には、個別に検討してお返事を差し上げます。

【中国電力ホームページ】

企業・I R・採用情報 — 資材取引情報

「資材取引に係る企業倫理相談について」

当社へのお問い合わせ窓口（1 / 2）

〔調達本部〕

お問い合わせ内容（※1）	窓 口	
	グループ名	連絡先
お取引先さまの登録関係	総括・資材管理	082-544-2808
資材購買，機器購買（※2）	資材機器調達	082-544-2814
火力・原子力・水力発電所関係の機器・工事	電源設備調達	082-544-2822
土木・建築，配電・送変電等の工事	工事契約	082-544-2823
委託関係	委託契約	050-8202-2274
国際取引関係	企画・国際調達	082-544-2809

（※1）中国電力ネットワークの案件を含む（調達手続きを受託）

（※2）火力・原子力・水力関係の機器を除く

当社へのお問い合わせ窓口（2 / 2）

〔島根支社〕

お問い合わせ内容	窓 口	
	グループ名	連絡先
土木・建築工事（島根県）	総務・資材	0852-32-0617

〔島根原子力発電所〕

お問い合わせ内容	窓 口	
	グループ名	連絡先
島根原子力発電所関係の資材取引	総務課	0852-82-2220

〔上関原子力発電所準備事務所〕

お問い合わせ内容	窓 口	
	グループ名	連絡先
上関原子力発電所関係の資材取引	総務部	0820-62-1111